ALLEGATO 23-ECON-M2-180

Sommario

Art. 1 - Tipologia 2
Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso 2
Art. 3 - Ordinamento didattico 2
Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere 5
Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo 5
Art. 6 - Docenti 5
Art. 7 - Requisiti di ammissione 5
Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso 6
Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso 6
Art. 10 - Tasse e contributi 6
Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa 6

Art. 1 - Tipologia

L'Università degli Studi di Pavia attiva per l'a.a. 2023/24, il master Universitario di **secondo livello** in "**Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie**" presso il **DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI** in collaborazione con il Centro di Ricerca Interdipartimentale “Organizzazione e Governance della Pubblica Amministrazione”.

Edizione: 5

Area di afferenza: AREA ECONOMICO-SOCIALE-GIURIDICA

Art. 2 - Obiettivi formativi, sbocchi professionali e attrattività del corso

Il Master ha lo scopo di migliorare le conoscenze specialistiche del top management sanitario. Obiettivo prioritario del corso è di sviluppare le competenze organizzative, manageriali e di leadership preparando i partecipanti ad affrontare l’elevata complessità gestionale tipica di un’azienda sanitaria, attraverso un approccio multidisciplinare altamente innovativo, con una forte attenzione alla visione strategica sul servizio pubblico, alla governance delle regole, all’innovazione e al cambiamento.

Il Master è particolarmente indicato per i direttori generali, sanitari, amministrativi e socio-sanitari, per i direttori di dipartimento e per i direttori di presidi e unità operativa complesse di aziende ospedaliere, aziende sanitarie, agenzie di tutela della salute, aziende sanitarie locali e provinciali.

Art. 3 - Ordinamento didattico

Il Master è di durata annuale e prevede un monte ore di 1500 ore, articolato secondo la tabella sottostante.

All’insieme delle attività formative previste corrisponde l’acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari (CFU).

I Moduli di insegnamento sono così organizzati e verranno tenuti in lingua Italiana

Nome	SSD	Lingua	DF(h)	STD(h)	DAD(h)	ES(h)	Tot(h)	CFU
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO								
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	SECS-P/10 | ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Italiano	40	180	0	30	**250**	**10**
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							
ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	ING-IND/34 | BIOINGEGNERIA INDUSTRIALE	Italiano	20	90	0	15	**125**	**5**
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruolo							

ORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO	MED/42 | IGIENE GENERALE E APPLICATA	Italiano	20	90	0	15	**125**	**5**
	Contenuti: Economia sanitaria Motivazione e valorizzazione dei collaboratori Team-building e leadership Comunicazione e negoziazione Progettazione e strategia organizzativa La Gestione e il governo della complessità organizzativa Il governo delle interdipendenze e il cambiamento Analisi di ruoloORGANIZZAZIONE, LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO								
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	SECS-P/10 | ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Italiano	28	126	0	21	**175**	**7**
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO	SECS-P/08 | ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE	Italiano	28	126	0	21	**175**	**7**
	Contenuti: Megatrend in health care e life sciences Le tecnologie disruptive Il pensiero creativo Governare il cambiamento Innovazione di prodotto e di processo Organizzare per innovare La gestione della conoscenza Il management della precision medicine							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE								
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	SECS-P/10 | ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Italiano	24	108	0	18	**150**	**6**
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	IUS/20 | FILOSOFIA DEL DIRITTO	Italiano	8	36	0	6	**50**	**2**
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							

ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	ING-INF/06 | BIOINGEGNERIA ELETTRONICA E INFORMATICA	Italiano	8	36	0	6	**50**	**2**
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	IUS/21 | DIRITTO PUBBLICO COMPARATO	Italiano	12	54	0	9	**75**	**3**
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	M-FIL/03 | FILOSOFIA MORALE	Italiano	4	18	0	3	**25**	**1**
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
ISTITUZIONI, REGOLE E GOVERNANCE	ICAR/02 | COSTRUZIONI IDRAULICHE E MARITTIME E IDROLOGIA	Italiano	4	18	0	3	**25**	**1**
	Contenuti: La gestione delle risorse strutturali Etica e legalità Trasparenza e anticorruzione I principi costituzionali Il governo della ricerca clinica L'agire amministrativo Prospettive di bioetica La responsabilità amministrativa, civile e penale Il controllo della Corte dei Conti							
						PARZIALE	**1225**	**49**
Tirocinio/Stage							**25**	**1**
Prova finale							**250**	**10**
						TOTALE	**1500**	**60**
DF *Didattica frontale;* STD *Studio;* DAD *Didattica a distanza;* ES *Esercitazione;*								

Le lezioni seguiranno prevalentemente la metodologia didattica nota come "flipped classroom", la quale è elemento distintivo per questo Master. Questa metodologia prevede che la lezione venga preparata prima dell'incontro in aula, per poi concentrarsi durante la lezione frontale su discussione, chiarimenti, approfondimenti, simulazioni applicative.

La frequenza da parte degli iscritti alle varie attività formative è obbligatoria per almeno il 75% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Art. 4 - Valutazione dell'apprendimento in itinere

La valutazione del Master verrà effettuata attraverso i seguenti criteri:

- la qualità del lavoro condotto dagli allievi per la prova finale.

Art. 5 - Prova finale e conseguimento del titolo

L’esame finale consisterà in un project work con relazione finale scritta che sarà valutata da un’apposita commissione di valutazione. Non è previsto un giudizio di merito.

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi previsti, previo il superamento dell’esame finale verrà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di secondo livello in "Management Strategico e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie"**

Art. 6 - Docenti

Gli insegnamenti del Master Universitario saranno tenuti da Docenti dell'Università degli Studi di Pavia, da Docenti di altri Atenei italiani e/o esteri e da Esperti esterni altamente qualificati.

Art. 7 - Requisiti di ammissione

Il master è rivolto a chi abbia conseguito il Diploma di Laurea specialistica/laurea magistrale, ai sensi del D.M. n. 509/99 e del D.M. n. 270/04 e previgenti, in qualsiasi disciplina.

Il numero di iscritti massimo è pari a 30.

Il numero di iscritti minimo per attivare il corso è 20.

Il Collegio docenti potrà altresì valutare se sussistano le condizioni per ampliare il suddetto contingente di posti.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto, verrà effettuata una selezione da parte di una Commissione composta dal Coordinatore e da due docenti del Master, e formulata una graduatoria di merito, espressa in centesimi, determinata sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

Fino ad un massimo di 60 punti per i curricula dei candidati così ripartiti:

- 20 punti - anni di esperienza professionale come direttore di struttura (8 punti per ogni anno di esperienza come direttore strategico, 4 punti per ogni anno come direttore di struttura complessa, 2 punti come direttore di struttura semplice);
- 20 punti - partecipazione a Master, Corsi di perfezionamento e Specializzazione in relazione ai contenuti del Master (5 punti per ogni titolo posseduto);
- 20 punti - pubblicazioni scientifiche in relazione ai contenuti del Master (5 punti per ogni pubblicazione).

Fino ad un massimo di 40 punti per un colloquio motivazionale sostenuto dai candidati pre-selezionati sulla base dell’esame dei curricula e che abbiano conseguito un punteggio minimo pari a 20/100.

In caso di parità di punteggio in graduatoria prevale il candidato anagraficamente più giovane. In caso di rinuncia di uno o più candidati, i posti resisi disponibili saranno rimessi a disposizione secondo la graduatoria di merito, fino ad esaurimento dei posti stessi.

Art. 8 - Scadenza procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono completare la procedura di ammissione descritta dal bando a decorrere dal 21/09/2023 ed entro il 30/11/2023.
I requisiti richiesti dal bando e allegato devono essere posseduti entro la scadenza prevista per le iscrizioni.

Art. 9 - Allegati alla procedura on-line di iscrizione al corso

I candidati devono allegare durante la procedura on line di iscrizione al Master:
il **curriculum vitae** completo dell'indicazione dei requisiti richiesti per l'ammissione e per l'eventuale selezione.

Art. 10 - Tasse e contributi

Immatricolazione

L'iscritto al Master dovrà versare per l'a.a. 2023/24 la somma di **€ 7.500,00** comprensiva di: € 16,00 (imposta di bollo) e € 142,00 (Spese di segreteria).

Tale importo si verserà in 3 rate:
- rata 1 di € **2.500,00**, da versare **all'atto dell'immatricolazione**
- rata 2 di € **3.300,00**, da versare **31/03/2024**
- rata 3 di € **1.700,00**, da versare **31/10/2024**

Enti o Soggetti esterni nazionali o internazionali potranno contribuire al funzionamento del master mediante l'erogazione di borse di studio finalizzate ad iscrizione/frequenza tirocini. In caso di finalizzazione dei predetti accordi, ne verrà data pubblicità sul sito del master così come verranno pubblicati i criteri di assegnazione.

Prova finale

Per essere ammessi alla prova finale i candidati devono presentare apposita domanda di ammissione ed effettuare il versamento di 116,00 quale contributo per il rilascio della pergamena (che include 2 marche da bollo da € 16,00 assolte in modo virtuale: una sulla pergamena e l'altra per la domanda di ammissione). Il costo della pergamena potrebbe essere aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data successiva alla pubblicazione del presente bando.

Esenzioni e borse

Le associazioni professionali delle categorie interessate al Master, ed in particolare, AIIC – Associazione italiana ingegneri clinici; SIDMI - Società Italiana per la Direzione e il management delle Professioni Infermieristiche; A.L.E. - Associazione Lombarda Economi e Provveditori della Sanità; In.Ge.San - Associazione Ingegneri Gestionali in Sanità; SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie; e le federazioni e associazioni delle aziende sanitarie FIASO e Anci Salute Lombardia con le quali il Presidente del Centro di Ricerca ha stipulato apposite convenzioni, potranno beneficiare per i propri associati non componenti della direzione strategica di una quota di iscrizione convenzionata pari a € 4.650 per un numero massimo di iscritti che sarà definito dal Collegio dei docenti del Master.

Art. 11 - Sito web e segreteria organizzativa

Qualsiasi comunicazione ai candidati verrà resa nota mediante pubblicazione al seguente sito web:
https://www.emmlos.it

Per informazioni relative all'organizzazione del corso:

Segreteria Organizzativa

La Segreteria Organizzativa è coordinata dal Prof. Pietro Previtali.
La gestione amministrativa della Segreteria, affidata alle sigg. Anita Ferrario e Barbara Torti, è collocata presso:

Dipartimento di Scienze Economiche ed aziendali
via San Felice, 7 - 27100 Pavia
E1: segreteria.mastereconomia@unipv.it
E2: anita.ferrario@unipv.it

E3: barbara.torti@unipv.it
T: 0382.986248
Fax: 0382.304226

La persona di riferimento è il Prof. Pietro Previtali