



EMMLOS

Executive Master in Management strategico
e Leadership delle Organizzazioni Sanitarie

Master universitario di II livello - VII edizione

Anno accademico 2025 - 2026



UNIVERSITÀ
DI PAVIA



Master accreditato da Polis Lombardia
ai sensi della DGR n. 1905 del
15/07/2019

Top manager alla guida del cambiamento in sanità

L'executive master è rivolto a direttori generali, sanitari, amministrativi e sociosanitari e altri dirigenti di aziende ospedaliere, aziende sanitarie, agenzie di tutela della salute, azienda sanitarie locali e provinciali.

Obiettivo prioritario del corso è quello di sviluppare le competenze organizzative, manageriali e di leadership preparando i partecipanti ad affrontare l'elevata complessità gestionale tipica di un'azienda sanitaria, attraverso un approccio multidisciplinare altamente innovativo, con una forte attenzione alla visione strategica sul servizio pubblico, alla governance delle regole, all'innovazione e al cambiamento.

Per agevolare la partecipazione del middle manager, l'Università di Pavia ha stipulato una convezione che consente di beneficiare di una quota di iscrizione agevolata pari a 4.650 € per chi non riveste un ruolo di direzione strategica con le seguenti istituzioni:

- Aziende sanitarie associate alla FIASO
- Aziende sanitarie associate ad Anci Salute Lombardia
- AIIC – Associazione italiana ingegneri clinici
- SIDMI – Società Italiana per la Direzione e il management delle Professioni Infermieristiche
- A.L.E. – Associazione Lombarda Economisti e Provveditori della Sanità
- In.Ge.San. Associazione Ingegneri Gestionali in Sanità
- SIFO – Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie

In sintesi

Durata: gennaio 2026 – febbraio 2027

Opening: 14 gennaio 2026

Iscrizioni: entro il 30 novembre 2025

Quota di iscrizione: 7.500 €

Totale ore: 1500 (75% frequenza obbligatoria)

Formula: Part-Time

Sede: Palazzo Vistarino, Pavia

Crediti formativi: 60

// profilo d'aula delle precedenti edizioni

Numero di partecipanti: 160

Direttori Generali: 23

Direttori Amministrativi: 36

Direttori Sanitari e Socio Sanitari: 38

Direttori di Struttura Complessa: 60+

Spesa sanitaria annuale gestita:
30 MLD €

Aziende ospedaliere e ASL: > 50

*“Hospitals may seem enormously complicated.
But with a change in mindset, from fragmentation to collaboration,
they may prove more manageable than anyone thought.”*

(Henry Mintzberg)

Di tutte le possibili organizzazioni quelle sanitarie sono in assoluto tra le più complesse e sfidanti: nell’articolo “Toward Healthier Hospitals” Henry Mintzberg arriva ad elencare 12 problematiche che fanno emergere una “complessità fisiologica” che impone alla direzione sanitaria il possesso di un insieme di competenze e caratteristiche di vera eccellenza.

A quanto teorizzato da Mintzberg si aggiunge poi il crescente impatto di un’accelerazione tecnologica esponenziale capace di rivoluzionare interi processi in tempi e modalità che non hanno precedenti nella storia dell’uomo. Di fronte a così tante e complesse sfide, in quella che è una tensione costante ad alto rischio di entropia, un’effettiva leadership diventa il fattore determinante per condurre l’intera organizzazione a migliorare il suo contributo al welfare delle persone.

Per la direzione strategica, impegnarsi al meglio delle proprie possibilità per acquisire e migliorare quanto necessario su questo fronte, non solo è possibile ma anche – senza dubbio alcuno – doveroso; per questo motivo abbiamo realizzato questo Executive Master, al servizio sì del top management ma, a ben vedere, di tutto il sistema sanitario.

Pietro Previtali, direttore

il programma

Attraverso momenti di didattica frontale, esercitazioni pratiche e seminari è possibile acquisire le nozioni e competenze oggetto del corso.

Argomento		Giornate
1	Management Sanitario: la sfida della complessità	4
2	Organizzazione, leadership & Soft Skill	4
3	Le regole e la responsabilità	2
4	Il dialogo con le istituzioni	3
5	La gestione delle infrastrutture	2
6	Security Trends in sanità	2
7	Megatrends nelle lifescience	3
8	La ricerca scientifica e il trasferimento tecnologico	2
9	Creatività & Design Thinking	2
10	Management dell'Innovazione	2
11	Comunicazione e Personal Branding	2

la metodologia didattica

Luoghi ispirazionali, tecnologie evolute e metodologie innovative per la formazione avanzata si integrano in un connubio unico, che abbiamo progettato 'ad hoc' per ottimizzare l'effettivo apprendimento.



Flipped Classroom

Combina l'istruzione diretta con metodi costruttivisti per coinvolgere maggiormente gli studenti e migliorare la loro comprensione dei concetti spiegati.



Gamification & LEGO(®) Serious Play

Interazione in aula e metodo formativo che attingono da elementi mutuati dalle tecniche di game design in contesti professionali, per superare l'apprendimento tradizionale.



Laboratori & Esercitazioni

Grazie ad esperienze "hands-on" ed esercitazioni, individuali e di gruppo, i corsisti potranno rafforzare i concetti acquisiti, maturando confidenza con i temi trattati.



Piattaforma Digitale

Il materiale didattico viene reso disponibile in modalità che ne consentono la fruizione in qualsiasi momento tramite i dispositivi più disparati, inclusi smartphone e tablet.

il direttore

Pietro Previtali, Prorettore all'Organizzazione e Risorse dell'Università di Pavia e professore di Organizzazione aziendale, Presidente del Centro di ricerca interdipartimentale Organizzazione e governance della Pubblica amministrazione.

il co-direttore

Stefano Denicolai, Professore di Innovation Management presso l'Università di Pavia e presidente ITIR (Institute for Transformative Innovation Research).



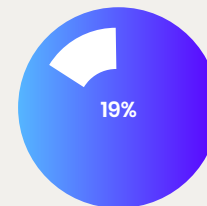
i docenti



*professori
universitari*



*esponenti
istituzionali
di prestigio*



*manager
e dirigenti*



la sede

Il corso si svolge nel prestigioso
Palazzo Vistarino, nel pieno centro
della città di Pavia





EMMLOS

Visita il sito www.emmlos.it

*Leadership and learning
are indispensable to each other.*

John F. Kennedy

EMMLOS è un Executive Master di



UNIVERSITÀ
DI PAVIA

Segreteria organizzativa:
pietro.previtati@unipv.it



Master accreditato da Polis Lombardia
ai sensi della DGR n. 1905 del
15/07/2019