

### **PROGRAMMA DEL MASTER – VII EDIZIONE**

| MOD. | Data        | G   | Slot          | Modulo                               | Topic                                            | Location                         |
|------|-------------|-----|---------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|
|      | 14 gen 2026 | Mer | 9.30 - 13.00  | Opening                              | Presentazione del Master                         | Aula Volta UniPV                 |
|      | 14 gen 2026 | Mer | 14.00 - 17.00 |                                      | Lettura introduttiva                             |                                  |
| 1    | 30 gen 2026 | Ven | 9.30 - 17.30  | Dialogo con le istituzioni e SSN-SSR | SSN-SSR e sua evoluzione (1)                     | Palazzo Vistarino<br>Sala Gialla |
|      | 31 gen 2026 | Sab | 9.30 - 17.30  |                                      | SSN-SSR e sua evoluzione (2)                     |                                  |
| 2    | 27 feb 2026 | Ven | 9.30 - 13.00  | Dialogo con le istituzioni e SSN-SSR | SSN-SSR e sua sostenibilità                      | Palazzo Vistarino<br>Sala Gialla |
|      | 27 feb 2026 | Ven | 14.00 - 17.30 |                                      |                                                  |                                  |
|      | 28 feb 2026 | Sab | 9.30 - 13.00  |                                      | SSN-SSR: le sfide dell'integrazione e di sistema |                                  |
|      | 28 feb 2026 | Sab | 14.00 - 17.30 |                                      |                                                  |                                  |

|   |             |     |               |                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                      |
|---|-------------|-----|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 3 | 20 mar 2026 | Ven | 9.30 - 13.00  | Gestione dell'Innovazione in Sanità: fondamenta Stefano Denicolai        | Gestire l'innovazione in sanità: cosa significa esattamente? E' davvero possibile?<br><i>Stefano Denicolai</i>                                                                          | Palazzo Vistarino<br>Sala Musica     |
|   | 20 mar 2026 | Ven | 14.00 - 17.30 |                                                                          | Futuri plausibili in sanità: megatrend e scenari<br><i>Stefano Denicolai</i>                                                                                                            |                                      |
|   | 21 mar 2026 | Sab | 9.30 - 13.00  |                                                                          | Dalle pratiche tangibili alla cultura d'innovazione in sanità<br><i>Stefano Denicolai</i>                                                                                               |                                      |
|   | 21 mar 2026 | Sab | 14.00 - 17.30 |                                                                          | Ruoli e competenze dell'innovazione<br><i>Stefano Denicolai</i>                                                                                                                         |                                      |
| 4 | 10 apr 2026 | Ven | 9.30 - 13.00  | Futuri plausibili in sanità: scenari e approfondimenti Stefano Denicolai | Invecchiamento, longevità, opportunità: parte prima<br><i>Nicola Palmarini (NICA – UK National Innovation Centre for Ageing)</i>                                                        | Palazzo Vistarino<br><br>Sala Musica |
|   | 10 apr 2026 | Ven | 14.00 - 17.30 |                                                                          | Invecchiamento, longevità, opportunità: parte seconda<br><i>Nicola Palmarini (NICA – UK National Innovation Centre for Ageing)</i>                                                      |                                      |
|   | 11 apr 26   | Sab | 9.30 - 13.00  |                                                                          | Futuri plausibili in sanità: megatrend e scenari (parte prima)<br><i>Stefano Denicolai</i>                                                                                              |                                      |
|   | 11 apr 2026 | Sab | 14.00 - 17.30 |                                                                          | Futuri plausibili in sanità: megatrend e scenari (parte seconda)<br><i>Stefano Denicolai</i>                                                                                            |                                      |
| 5 | 8 mag 2026  | Ven | 9.30 - 13.00  | Organizzazione e management in sanità Pietro Previtali                   | Il leadership grid<br><i>Pietro Previtali</i>                                                                                                                                           | Palazzo Vistarino<br><br>Sala Musica |
|   | 8 mag 2026  | Ven | 14.00 - 17.30 |                                                                          | Project work<br><i>Pietro Previtali, Francesca Sanguineti</i>                                                                                                                           |                                      |
|   | 9 mag 2026  | Sab | 9.30 - 13.00  |                                                                          | Il patient engagement come modello organizzativo per supportare la relazione tra sistema sanitario, pazienti e industria (1)<br><i>Serena Barello (Università degli Studi di Pavia)</i> |                                      |
|   | 9 mag 2026  | Sab | 14.00 - 17.30 |                                                                          | Il patient engagement come modello organizzativo per supportare la relazione tra sistema sanitario, pazienti e industria (2)<br><i>Serena Barello Università degli Studi di Pavia</i>   |                                      |

|   |             |     |               |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                     |                                      |
|---|-------------|-----|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 6 | 29 mag 2026 | Ven | 9.30 - 13.00  | Quando l'innovazione è "là fuori"<br>- Open Innovation e startup in sanità<br><br>Stefano Denicolai                                                     | Open innovation in sanità<br><i>Stefano Denicolai, Università di Pavia</i><br>Digital innovation: il caso SurgiQ fra intelligenza artificiale e pratica sanitaria<br><i>Ivan Porro – CEO SurgiQ</i> | Palazzo Vistarino<br><br>Sala gialla |
|   | 29 mag 2026 | Ven | 14.00 - 17.30 |                                                                                                                                                         | Fare Corporate Spin-off: il caso Humanitas Medical Care<br><i>Stefano Bison, CEO Humanitas Medical Care</i>                                                                                         |                                      |
|   | 30 mag 2026 | Sab | 9.30 - 13.00  |                                                                                                                                                         | Combinare innovazione e creazione di valore sociale: il caso "DonaRosso"<br><i>Chiara Schettino, CEO Donarosso</i>                                                                                  |                                      |
|   | 30 mag 2026 | Sab | 14.00 - 17.30 |                                                                                                                                                         | Da "startup" a "scaleup": il caso TeiaCare<br><i>Guido Magrin, CEO Teiacare</i>                                                                                                                     |                                      |
| 7 | 5 giu 2026  | Ven | 9.30 – 13.00  | Dalla teoria, alla pratica fino al cambiamento:<br>modelli, competenze e casi d'innovazione strategico organizzativa in sanità<br><br>Stefano Denicolai | Innovare il modello strategico-organizzativo in sanità (1): ruoli e pratiche "concrete"<br><i>Stefano Denicolai, Università di Pavia</i>                                                            | Palazzo Vistarino<br>Sala gialla     |
|   | 5 giu 2026  | Ven | 14.00 – 17.30 |                                                                                                                                                         | Misurare la performance nelle aziende socio-sanitarie<br><i>Francesco Schiavone, Università Napoli Parthenope</i>                                                                                   |                                      |
|   | 6 giu 2026  | Sab | 9.30 – 13.00  |                                                                                                                                                         | Disease unit tra organizzazione e non technical skills<br><i>Lorenzo Cobianchi, Università di Pavia</i>                                                                                             | Aula UniPv                           |
|   | 6 giu 2026  | Sab | 14.00 – 17.30 |                                                                                                                                                         | Innovare il modello strategico-organizzativo in sanità (2): identificare e superare le barriere al cambiamento<br><i>Stefano Denicolai, Università di Pavia</i>                                     |                                      |

|    |             |     |               |                                                                                          |                                                                                                                                                                            |                                                                |
|----|-------------|-----|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 8  | 18 giu 2026 | Gio | 9.30 - 17.30  | L'ecosistema delle startup in sanità e nelle scienze della vita<br><br>Stefano Denicolai | Visita a InnLifes – Innovation for Live. Osservatorio LifeScience Startup in Italia e case studies di start up delle lifesciences.<br><i>Guest: Paola Lanati, InnLifes</i> | InnLifes (Milano)                                              |
|    | 19 giu 2026 | Ven | 9.30 – 17.30  |                                                                                          | Visita a Cariplo Factory. L'esperienza “Federated Innovation”, il Circular Economy Lab e case studies di start up delle life sciences                                      | Cariplo Factory (Milano)                                       |
| 9  | 10 set 2026 | Gio | 9.30 – 11.00  | Stem & Principi di Management<br><br>Pietro Previtali                                    | Edilizia ospedaliera: approcci e metodi per sviluppi sostenibili<br><i>Alessandro Greco, Università di Pavia</i>                                                           | Aula Harvey / Lab SPL                                          |
|    | 10 set 2026 | Gio | 11.00 – 13.00 |                                                                                          | Visita al SPL – Synthetic Physiology Laboratory e gli sviluppi Stem in sanità<br><i>Francesco Pasqualini, Università di Pavia</i>                                          |                                                                |
|    | 10 set 2026 | Gio | 14.00 – 16.00 |                                                                                          | Visita al 3D4Med - laboratorio clinico di stampa 3D congiunto tra San Matteo e Università di Pavia<br><i>Ferdinando Auricchio, Università di Pavia</i>                     | Lab 3D4Med c/o Aula 1 (primo piano) DEA Policlinico San Matteo |
|    | 10 set 2026 | Gio | 16.00 - 17.30 |                                                                                          | Visita al lab di simulazione chirurgica – Campus della Salute Università di Pavia                                                                                          | Campus Salute                                                  |
|    | 11 set 2026 | Ven | 9.30 – 13.00  |                                                                                          | Leadership and management<br><i>Pietro Previtali</i>                                                                                                                       | Palazzo Vistarino                                              |
|    | 11 set 2026 | Ven | 14.00 - 17.30 |                                                                                          | Project work<br><i>Pietro Previtali, Francesca Sanguineti</i>                                                                                                              |                                                                |
| 10 | 18 set 2026 | Ven | 9.30 - 17.30  | EMMLOS TALKs                                                                             |                                                                                                                                                                            | Collegio Borromeo                                              |
| 11 | 16 ott 2026 | Ven | 10.30 - 13.00 | Transizione nelle risorse e soft skills                                                  | Il ruolo delle materie prime nella transizione energetica, ecologica e sanitaria<br><i>Matteo Alvaro, Università di Pavia</i>                                              | Palazzo Vistarino                                              |
|    | 16 ott 2026 | Ven | 14.00 – 17.30 |                                                                                          | Uno sguardo a materiali avanzati sostenibili per l'energia solare del futuro<br><i>Giulia Grancini, Università di Pavia</i>                                                |                                                                |
|    | 17 ott 2026 | Sab | 9.00 - 13.00  |                                                                                          | “Reimparare a parlare”: comunicazione e public speaking in sanità<br><i>Stefano Denicolai, Università di Pavia</i>                                                         | Palazzo Vistarino                                              |
|    | 17 ott 2026 | Sab | 14.00 – 17.30 |                                                                                          | “Reimparare a respirare”: scienza del respiro come leva di gestione di performance e stress<br><i>Mike Maric</i>                                                           | Palazzo Vistarino                                              |

|    |             |     |               |                                                                      |                                                                                                                                    |                     |
|----|-------------|-----|---------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 12 | 13 nov 2026 | Ven | 10.30 - 11.00 | Economia e performance in sanità<br><br>Pietro Previtali             | Sistemi sanitari a confronto: tra spesa sanitaria, riforme e sostenibilità<br><i>Cinzia Dinovi, Università di Pavia</i>            | Palazzo Vistarino   |
|    |             |     |               |                                                                      | Complessità organizzativa<br><i>Pietro Previtali, Università di Pavia</i>                                                          |                     |
|    | 14 nov 2026 | Sab | 9.30 - 17.30  |                                                                      | La valutazione delle performance in sanità<br>Anna Odone, Università di Pavia                                                      | Palazzo Vistarino   |
| 13 | 20 nov 2026 | Ven | 10.30 - 13.00 | Responsabilità e Partnership Pubblico-Privato                        | <i>Nuovi paradigmi di responsabilità delle Amministrazioni e dei professionisti del SSN (1)</i><br><i>Paolo Piana</i>              | Palazzo Vistarino   |
|    | 20 nov 2026 | Ven | 14.00 – 17.30 |                                                                      | <i>Nuovi paradigmi di responsabilità delle Amministrazioni e dei professionisti del SSN (2)</i><br><i>Paolo Piana</i>              | Palazzo Vistarino   |
|    | 21 nov 2026 | Sab | 9.00 - 11.30  |                                                                      | Case studies applicativi di Partnership pubblico - privato<br><i>Alberto Carone, David Romei, Edison Next</i>                      | Palazzo Vistarino   |
|    | 21 nov 2026 | Sab | 11.30 – 17.30 |                                                                      | Budget di Salute tra ruolo delle ASL e co-progettazione<br><i>Alceste Santuari, Università di Bologna</i>                          | Palazzo Vistarino   |
| 14 | 15gen 2027  | Ven | 9.30 - 10.30  | Innovazione, sicurezza e gestione dei rischi<br><br>Pietro Previtali | ICT e cybersecurity in sanità<br><i>Gabriele Faggioli, Politecnico di Milano</i>                                                   | Palazzo Vistarino   |
|    | 15gen 2027  | Ven | 11.30 – 13.30 |                                                                      | Posizioni di garanzia e sfere di responsabilità dei dirigenti di strutture sanitarie<br><i>Gaetana Morgante, Sant'Anna di Pisa</i> | Palazzo Vistarino   |
|    | 16 gen 2027 | Ven | 14.30 - 17.30 |                                                                      | Gestire il personale (1)<br><i>Pietro Previtali</i>                                                                                | Palazzo Vistarino   |
|    | 16 gen 2027 | Sab | 9.30 - 17.30  |                                                                      | Gestire il personale (2)<br><i>Pietro Previtali</i>                                                                                | Palazzo Vistarino   |
|    | 5 feb 2027  | Ven | 9.00 - 13.00  |                                                                      | Discussione dei project work e conclusione del Master                                                                              | Aule storiche UNIPV |